

TEAM-NAVIGATOR

Führen in Change- und Krisensituationen

Rogator AG & Netzwert Partner GmbH



Der **TEAM-NAVIGATOR** von Rogator und Netzwert Partner

- ist ein Feedback-Tool für Zeiten besonderer **Herausforderungen**
- liefert Entscheidungsgrundlagen für Führungskräfte
- **stärkt Teams** in Phasen von Unklarheit und Unsicherheit
- ist für diejenigen, die aktuelle Herausforderungen als **Chance** nutzen möchten

Format: Freiwillige, digitale Erhebung der aktuellen Team- und Arbeitssituation unter Beteiligung des gesamten Teams

Zeitlicher Rahmen: Einmalig bis max. 3 Monate

Vorteile:

- ✓ Schnelle und effektive Abbildung der Team-Situation
- ✓ Stärken und Potenziale der Zusammenarbeit und Führung werden sichtbar
- ✓ Der Dialog auf Datenbasis stärkt die Führungskraft und das Team
- ✓ Reflexion der Führungskraft und Workshopmoderation durch einen externen Coach (optional)
- ✓ Flexible Folgemessungen sichern die Umsetzung der richtigen Maßnahmen

VORGEHEN IN 3 SCHRITTEN

1. Erhebung des Ist-Stands

mittels Online-Fragebogen

- Einbeziehung Personalabteilung (Betriebsrat)
- Einladung des Teams durch die Führungskraft
- Ergebnisbericht

2. Reflexion der Ergebnisse

remote mit Coach oder alleine

- Reflexion und Lernen der FK
- Formulierung von Fragen/
Festlegung von Handlungsfeldern
- Vorbereitung Teamworkshop

3. Teamworkshop

digital begleitet durch Coach oder FK

- Ergebnisbesprechung und -reflexion im Teamworkshop (virtuell)
- Zielformulierung
- Sammlung und Planung von Maßnahmen und nächster Schritte

Woche 1-2

Woche 2

Woche 2-3

Wiederholung bei Bedarf. **Unsere Empfehlung:** 14-tägliche Durchführung in einem Zeitraum von 3 Monaten

- Change- und Krisenzeiten bringen große **Unsicherheiten** mit sich. Nichts ist wie es war, Rahmenbedingungen verändern sich radikal und herkömmliche Führungsmethoden können an Grenzen stoßen. Die **Herausforderung**, sich auf die neue Situation einzustellen, ist für Führungskräfte und Mitarbeiter enorm.
- Es gibt Ansätze aus Theorie und Praxis, die sich für solche komplexen Arbeitsumwelten besonders eignen und auf deren **Erfahrungen** der Fragebogen aufgebaut ist, z. B. das Thema Resilienz, virtuelle Teams und „New Work“.
- An diesen **bewährten Ansätzen** orientiert sich der Fragebogen. Er liefert anhand von **12 Einzelfragen** die zuverlässige Abbildung der Team-Situation und damit der Führungsleistung entsprechend folgender Fragebogenabschnitte:
 - Arbeitsorganisation
 - Zusammenarbeit im Team
 - Unterstützung durch Führung
 - Zukunft
- Indexzahlen pro Abschnitt geben einen schnellen Überblick über **Trendveränderungen bei Folgemessungen**. Hinzu kommt eine offene Frage.



- Setup individueller Befragungslink (bis 20 Personen)
 - Anpassung Firmenlogo
 - Infokonto für Teilnahmeverhalten
 - Betreuung per E-Mail
 - Standard-Ergebnisbericht
(ab 2. Welle mit Vergleichswerten)
- Welle 1: **399 €** inkl. 1 Std. Coaching
- Welle 2: **249 €**, Coaching / Workshop optional
- ab Welle 3: **149 €**, Coaching / Workshop optional
- (Preisreduktion ab 10 Teams)

Netzwert

- Coaching / Sparring für die Führungskraft (per Video),
Umfang ca. 1 Std.
 - Reflexion der Ergebnisse und aktuelle Führung
 - Definition von Handlungsfeldern
 - Vorbereitung Teamworkshop→ je 60 Minuten: **149 €**
- Virtuelle Workshopmoderation mit gesamtem Team,
Umfang ca. 2 Std.
 - Besprechung und Reflexion der Ergebnisse
 - Zielformulierung
 - Sammlung und Planung der Maßnahmen
 - Festlegung der nächsten Schritte→ je 60 Minuten: **149 €**
- Workshopmoderationen vor Ort:
→ derzeit **auf Anfrage**

WÄHLEN SIE IHREN COACH DER NETZWERT PARTNER GMBH

Dr. Katharina Roos
*Expertin für Befragungen, Mediatorin,
Sparring obere Führungsebene*



Dr. Hannes Beckenbach
*Workshopmoderation, Mediation und
Sparring für Unternehmer und
Führungskräfte*



Dr. Axel Riegert
*Experte für Personalentwicklung,
Workshopmoderation, Coaching,
Texte und Konzepte*



Maria Stölzle
*Kreativer Kopf, Projektleitung,
Moderation, Coaching*



Für alle Fragen stehen wir gerne zur Verfügung



Rogator AG

Emmericher Straße 17
90411 Nürnberg

+49 (0) 911.8100 559

team-navigator@rogator.de

www.rogator.de

Netzwert

Netzwert Partner GmbH

Winterthurer Straße 1
81476 München

+49 (0) 89.41 32 52 96 0

kontakt@netzwertpartner.de

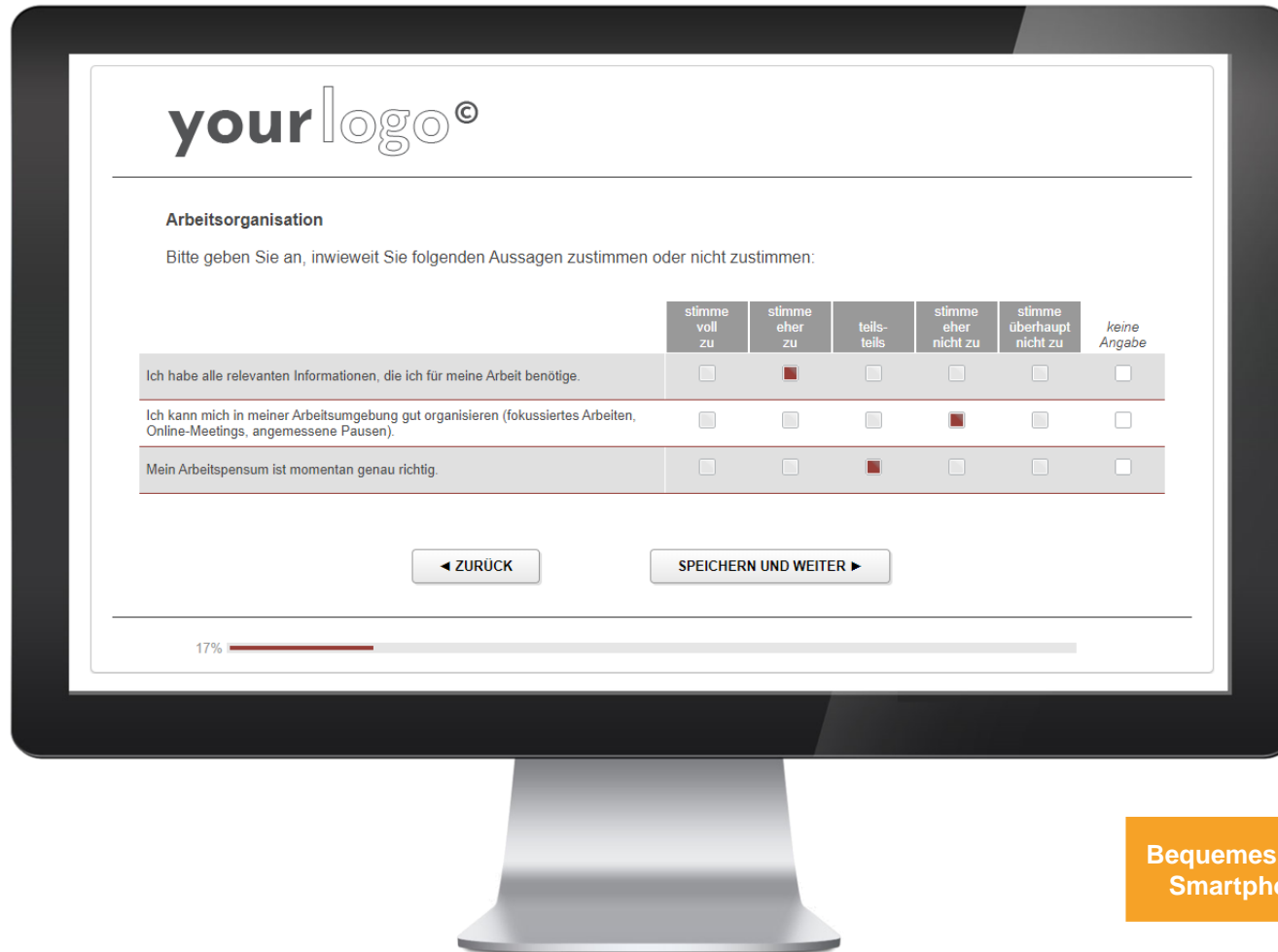
www.netzwertpartner.de

ANHANG: CHECKLISTE ZUM START

- „Go“ der Personalabteilung einholen / bei Bedarf Betriebsrat informieren
- Rogator kontaktieren, Link erhalten
- Befragung im Team vorstellen (Link als Demo zeigen)
- Etwaige Fragen zu Freiwilligkeit und Anonymität beantworten (Detailfragen an Rogator weiterleiten)
- Rogator um Reset des Links bitten
- Einladungen inkl. Link per E-Mail ans Team senden (auf Wunsch Vorlage von Rogator)
- Rücklauf über Infokonto verfolgen, bei Bedarf Erinnerung ans Team (persönlich / per E-Mail)
- Schließen der Umfrage mit Rogator abstimmen
- Ergebnisbericht empfangen, Coach kontaktieren und Reflexion beginnen
- Termin für den Teamworkshop vereinbaren



ANHANG: BEISPIEL ONLINE-FRAGEBOGEN




yourlogo[©]

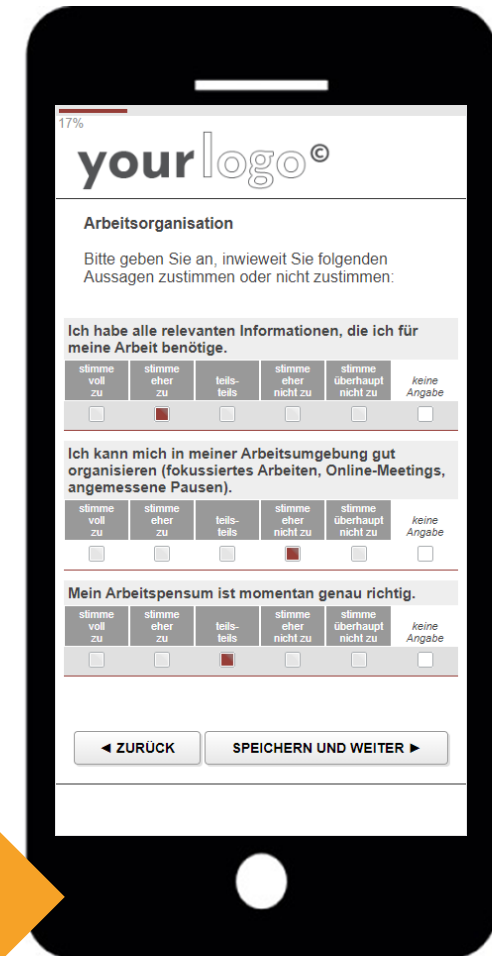
Arbeitsorganisation

Bitte geben Sie an, inwieweit Sie folgenden Aussagen zustimmen oder nicht zustimmen:

	stimme voll zu	stimme eher zu	teils-teils	stimme eher nicht zu	stimme überhaupt nicht zu	keine Angabe
Ich habe alle relevanten Informationen, die ich für meine Arbeit benötige.	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ich kann mich in meiner Arbeitsumgebung gut organisieren (fokussiertes Arbeiten, Online-Meetings, angemessene Pausen).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mein Arbeitspensum ist momentan genau richtig.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

◀ ZURÜCK SPEICHERN UND WEITER ▶

17% 



17%

yourlogo[©]

Arbeitsorganisation

Bitte geben Sie an, inwieweit Sie folgenden Aussagen zustimmen oder nicht zustimmen:

Ich habe alle relevanten Informationen, die ich für meine Arbeit benötige.

stimme voll zu	stimme eher zu	teils-teils	stimme eher nicht zu	stimme überhaupt nicht zu	keine Angabe
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ich kann mich in meiner Arbeitsumgebung gut organisieren (fokussiertes Arbeiten, Online-Meetings, angemessene Pausen).

stimme voll zu	stimme eher zu	teils-teils	stimme eher nicht zu	stimme überhaupt nicht zu	keine Angabe
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

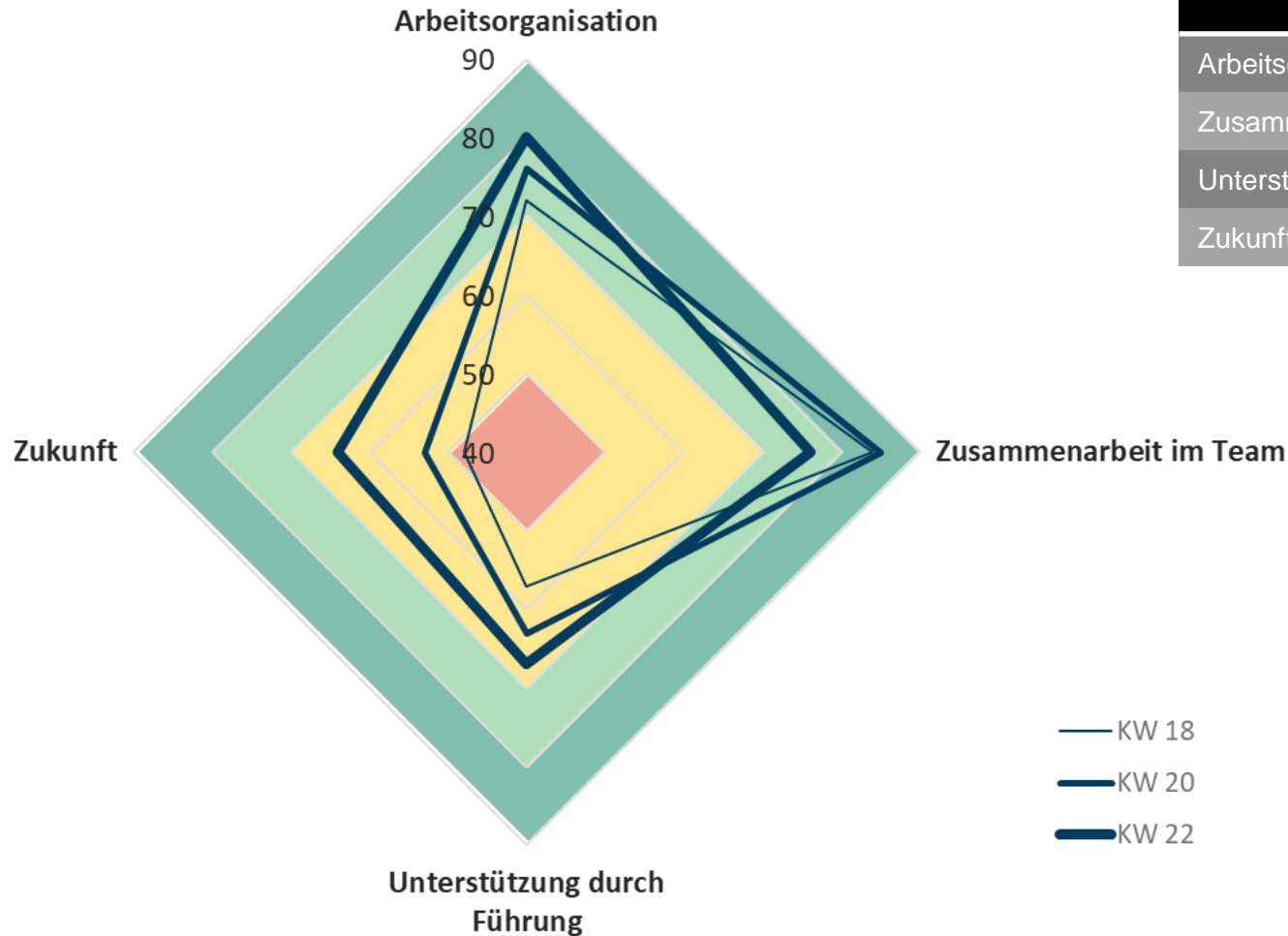
Mein Arbeitspensum ist momentan genau richtig.

stimme voll zu	stimme eher zu	teils-teils	stimme eher nicht zu	stimme überhaupt nicht zu	keine Angabe
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

◀ ZURÜCK SPEICHERN UND WEITER ▶

Bequemes Ausfüllen per Smartphone möglich

ANHANG: AUSZUG REPORTING



	KW 18	KW 20	KW 22
Arbeitsorganisation	72	76	80
Zusammenarbeit im Team	84	85	76
Unterstützung durch Führung	57	63	67
Zukunft	48	53	64

Unterstützung durch Führung	KW 18	KW 20	KW 22
Unterstützung	58	74	70
Vertrauen	49	48	64
Erwartungen	65	66	68

Hinweis:

Die Datenanalyse erfolgt „top-down“, von den übergeordneten Zusammenhängen bis zu den Detailfragen. Die erhobenen Daten werden dabei in leicht verständliche Indexzahlen umgerechnet, die mithilfe eines Ampelfarben-Systems intuitiv erfasst und interpretiert werden können.

Die Antworten zur offenen Frage werden 1:1 im Report dokumentiert.

- Abwicklung durch **neutrales Institut**
- Hosting im **zertifizierten Rechenzentrum** auf Servern der Rogator AG in Nürnberg (DIN 27001)
- Höchste Datenschutz- und Sicherheitsanforderungen (Unterlagen gerne auf Anfrage)
- Einladungsmanagement über offene Befragungslinks für **anonyme Teilnahme**
- Teilnahme auch am **Smartphone** möglich
- Auswertung erst ab mindestens 3 teilnehmenden Personen
- Kein Zugriff auf Rohdaten durch Auftraggeber, **keine Manipulationsmöglichkeit**
- Rogator und Netzwert Partner sind „Treuhandler der Anonymität“

